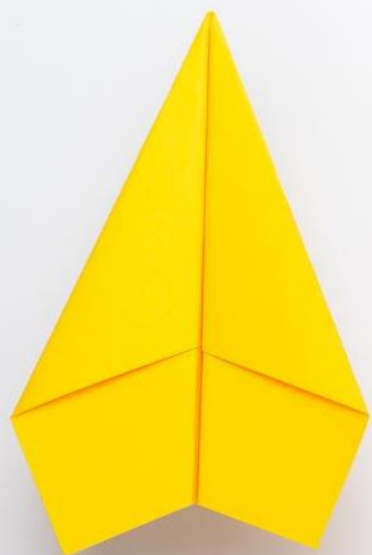


# INTERNAL AUDIT BACK TO NORMAL

*Risultati Survey*



# INTERNAL AUDIT BACK TO WORK: LA SURVEY PROTIVITI



**Survey lanciata da Protiviti il 12 Maggio 2020,  
rivolta a CAE e Audit Manager**



**80+ risposte raccolte in circa una settimana**



**3 ambiti di indagine**

**I - La Crisi: Cosa è successo?**

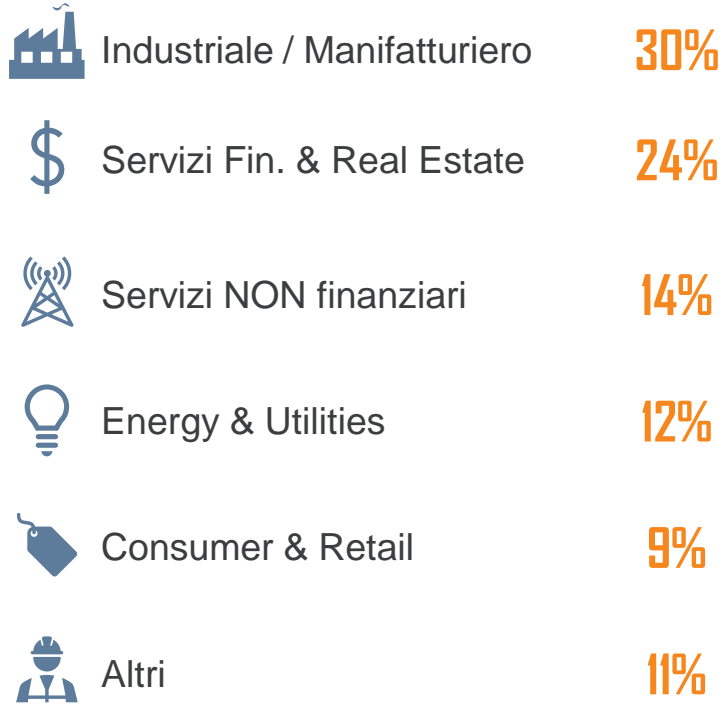
**II - L'impatto sull'IA: Cosa sta succedendo?**

**III - Il futuro dell'IA: Siamo pronti al "new normal"?**

*Ringraziamo sentitamente tutti i  
Referenti Internal Audit che hanno  
attivamente partecipato alla nostra  
indagine, permettendo di  
disporre di una fotografia sullo  
stato dell'arte e sul  
futuro dell'Internal Audit  
in tempi di Covid*

# IDENTIKIT DEI RISPONDENTI

## Industry



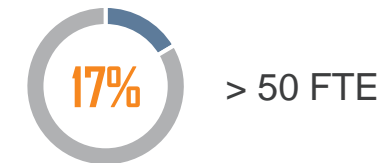
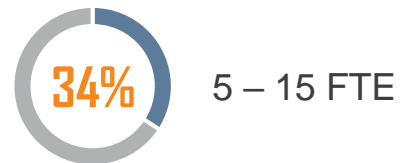
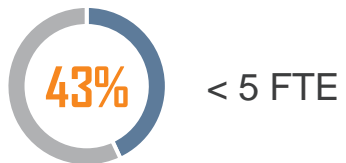
## Fatturato



## Quotazione



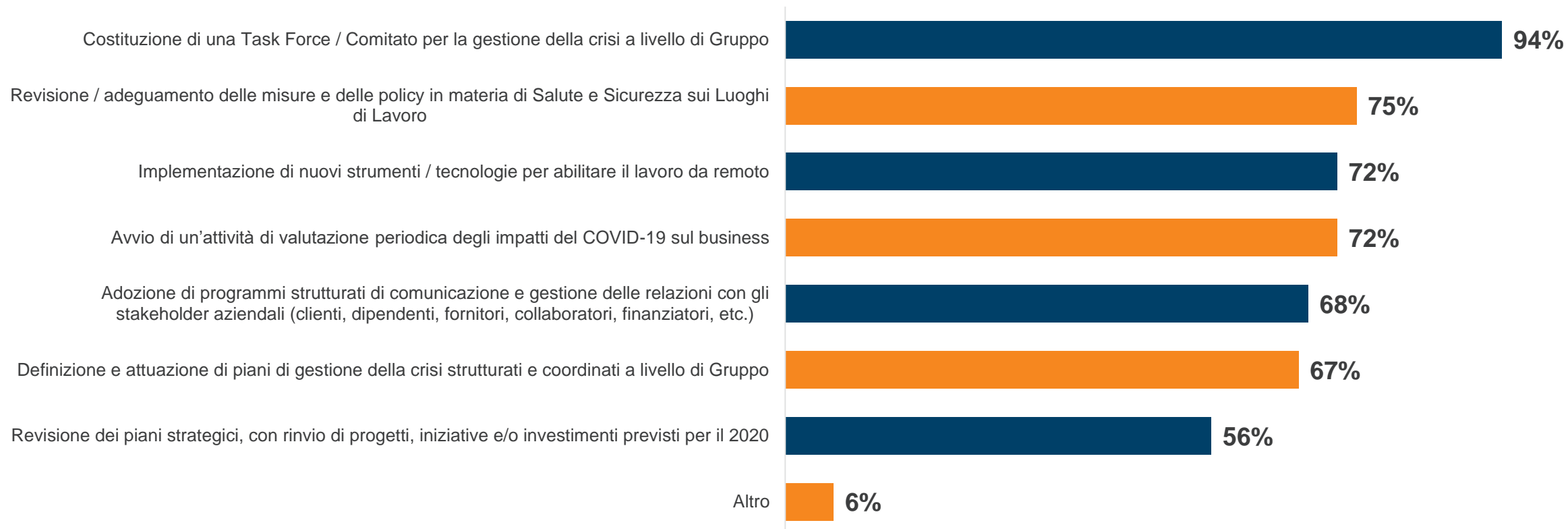
## Dimensione Struttura IA



# SEZIONE I – LA CRISI: COS'È SUCCESSO SINORA?

# LE RISPOSTE ALL'EMERGENZA COVID-19

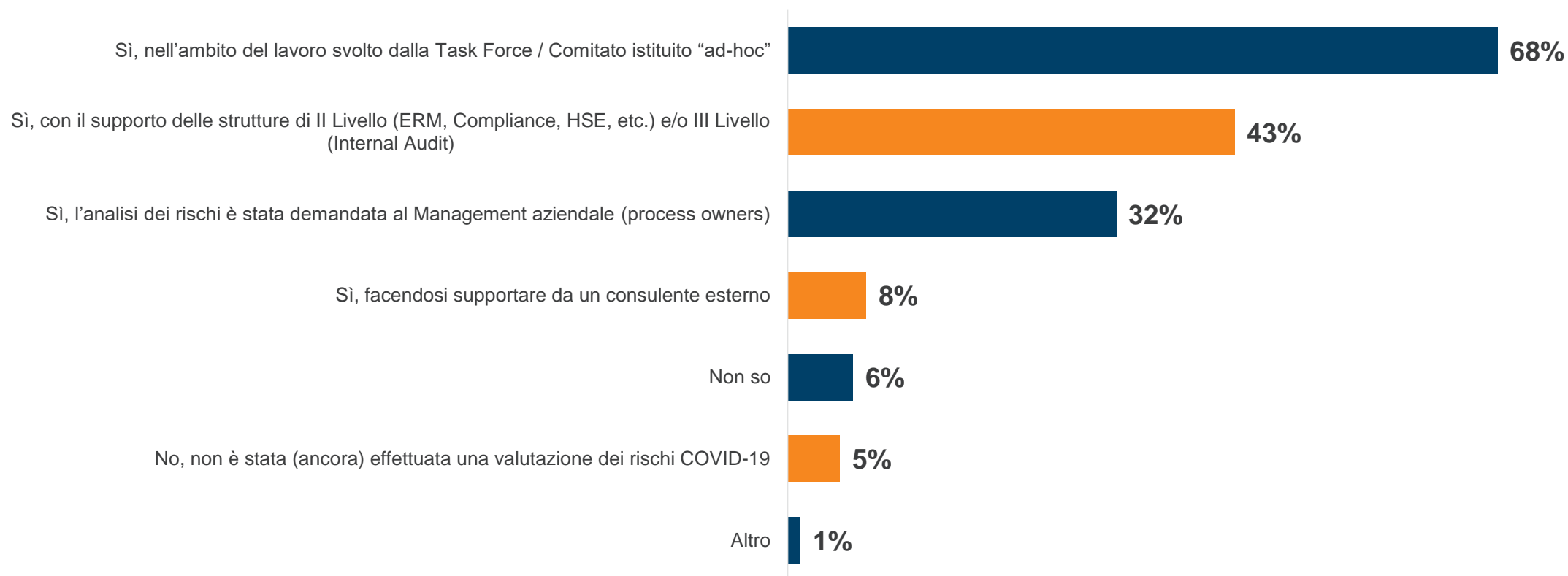
## 1) Quali fra le seguenti azioni / iniziative sono state avviate dalla Sua Azienda in risposta all'emergenza COVID-19? \*



\* Domanda a risposta multipla

# LE RISPOSTE ALL'EMERGENZA COVID-19 - ANALISI DEI RISCHI

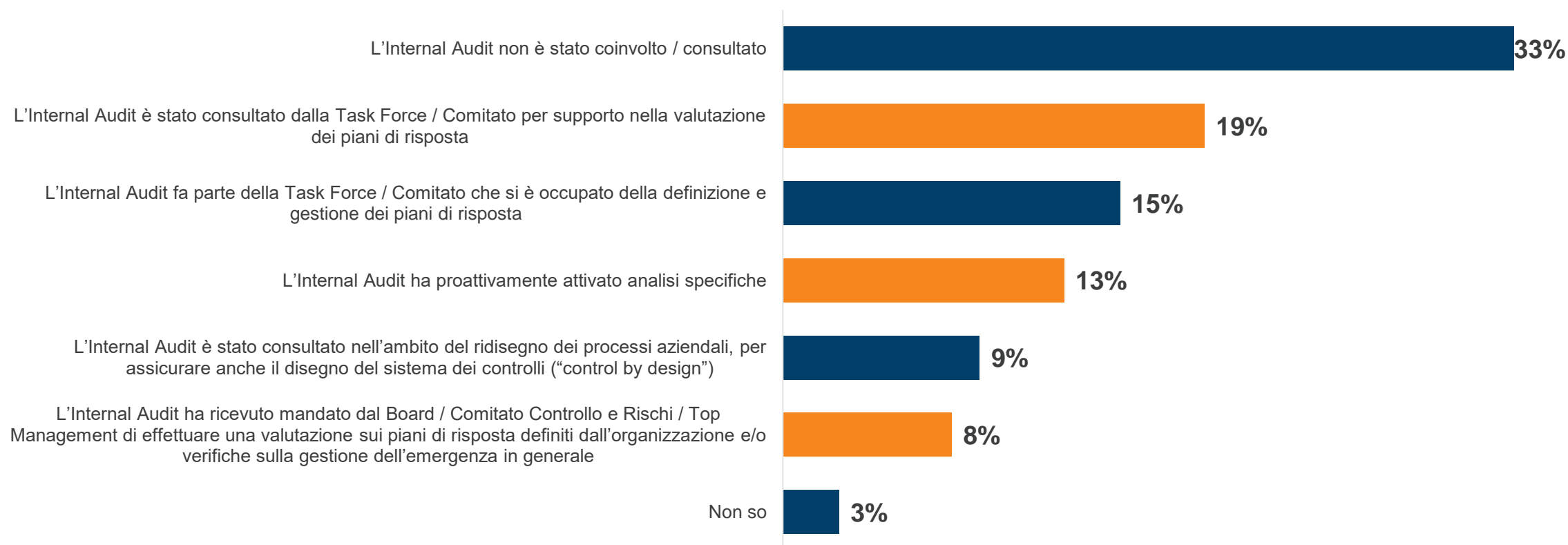
## 2) Nella definizione dei piani di risposta alla crisi, la Sua Azienda ha svolto un'analisi strutturata dei rischi derivanti dal COVID-19? \*



\* Domanda a risposta multipla

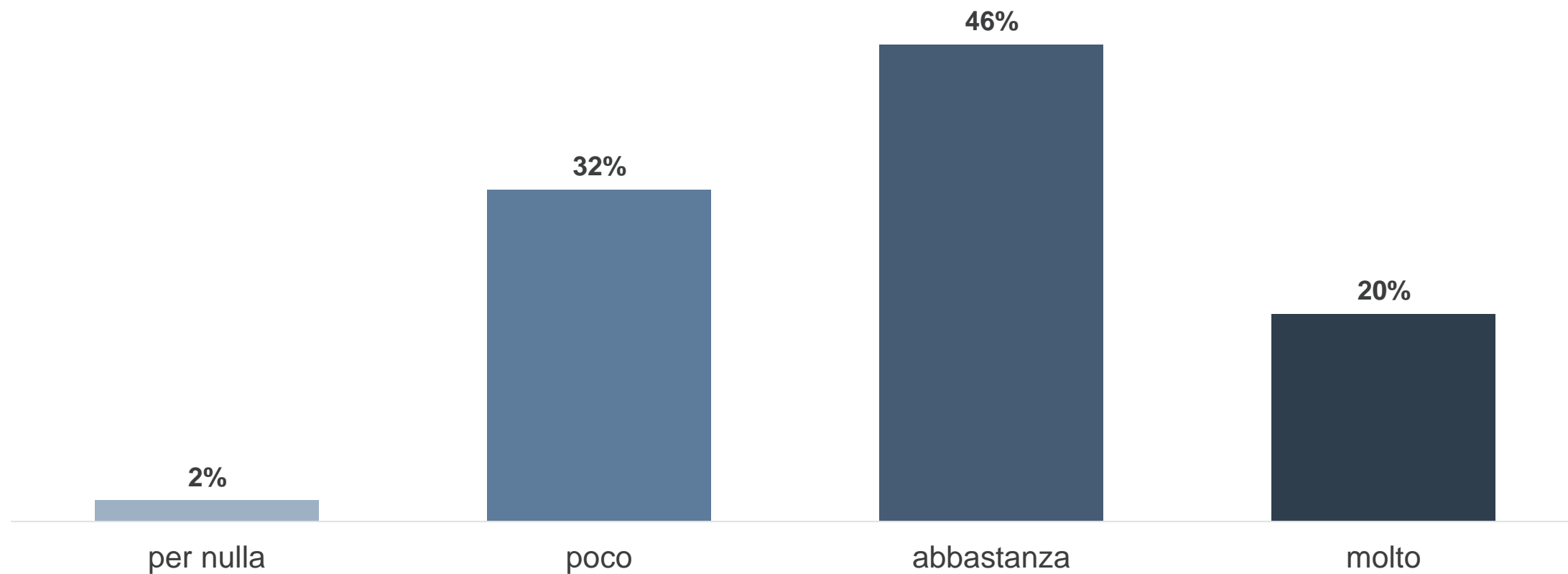
# LE RISPOSTE ALL'EMERGENZA COVID-19 - CONTRIBUTO DELL'IA

## 3) Quanto ha contribuito la struttura Internal Audit nella definizione dei piani di risposta all'emergenza?



# IMPATTI PER L'INTERNAL AUDIT

4) In che misura lo scenario COVID-19 ha impattato / modificato le priorità e conseguenti attività dell'Internal Audit?

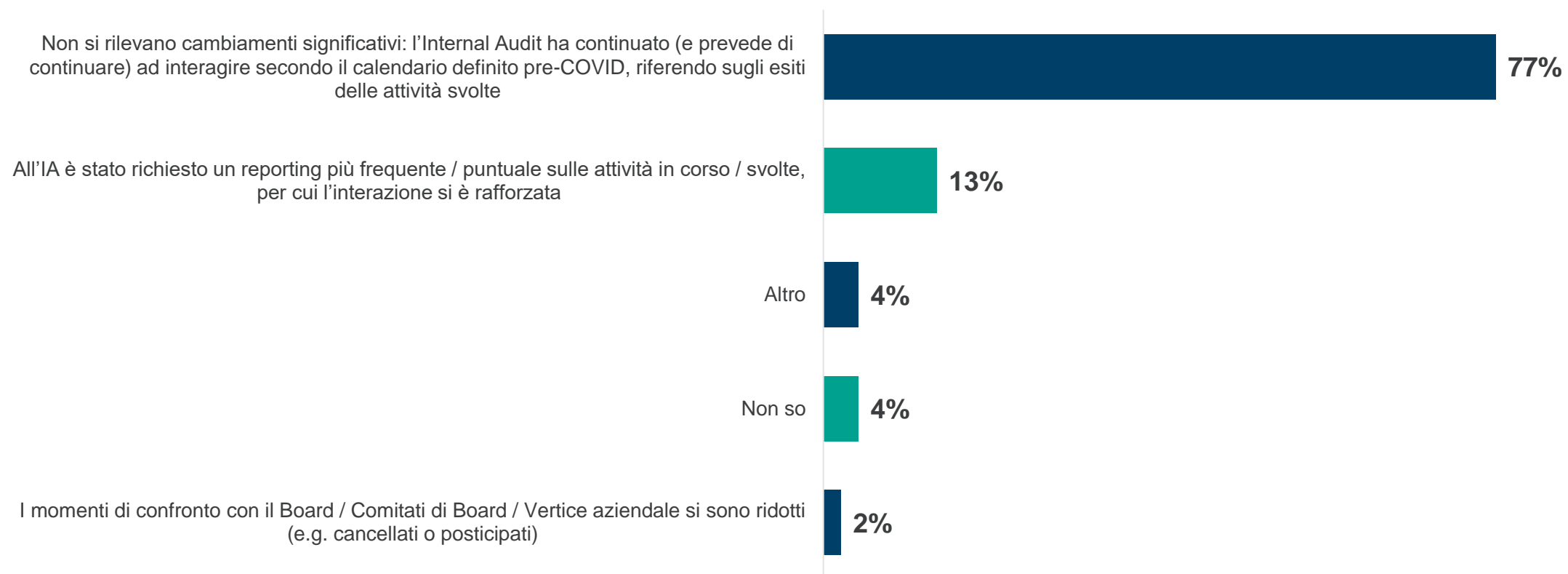




# SEZIONE II – L'IMPATTO SULL'IA: COSA STA SUCCEDENDO?

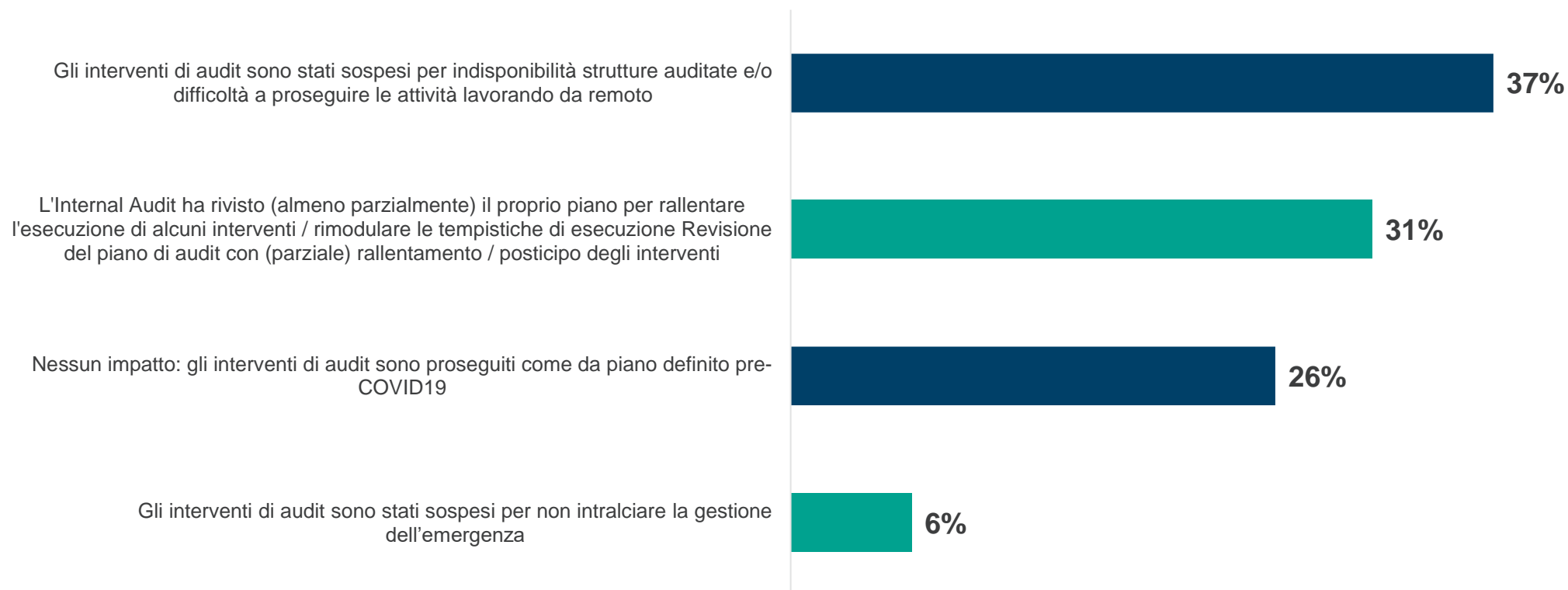
# INTERAZIONI TRA IA E VERTICE AZIENDALE

## 5) La situazione di emergenza COVID-19 ha influenzato le interazioni tra Internal Audit e Board / Comitati di Board / Vertice aziendale?



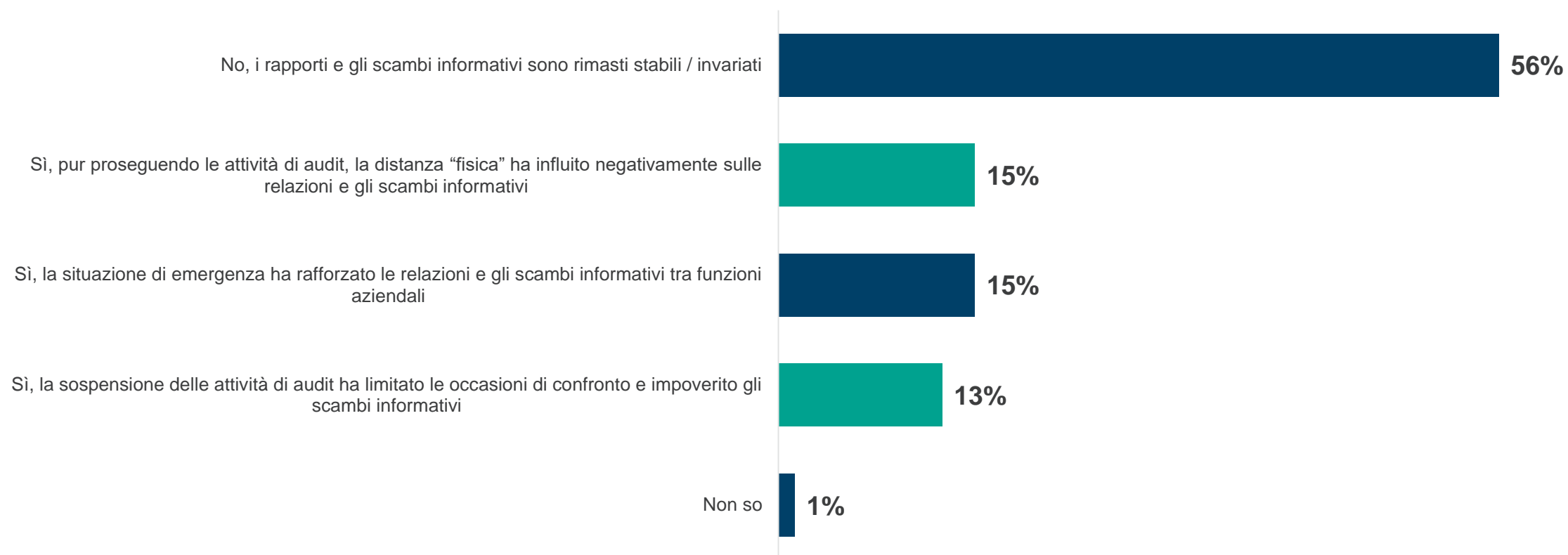
# L'IMPATTO SUL LAVORO DELL'IA

## 6) La situazione di emergenza COVID-19 ha avuto impatti sul lavoro dell'Internal Audit?



# I RAPPORTI CON LE ALTRE FUNZIONI

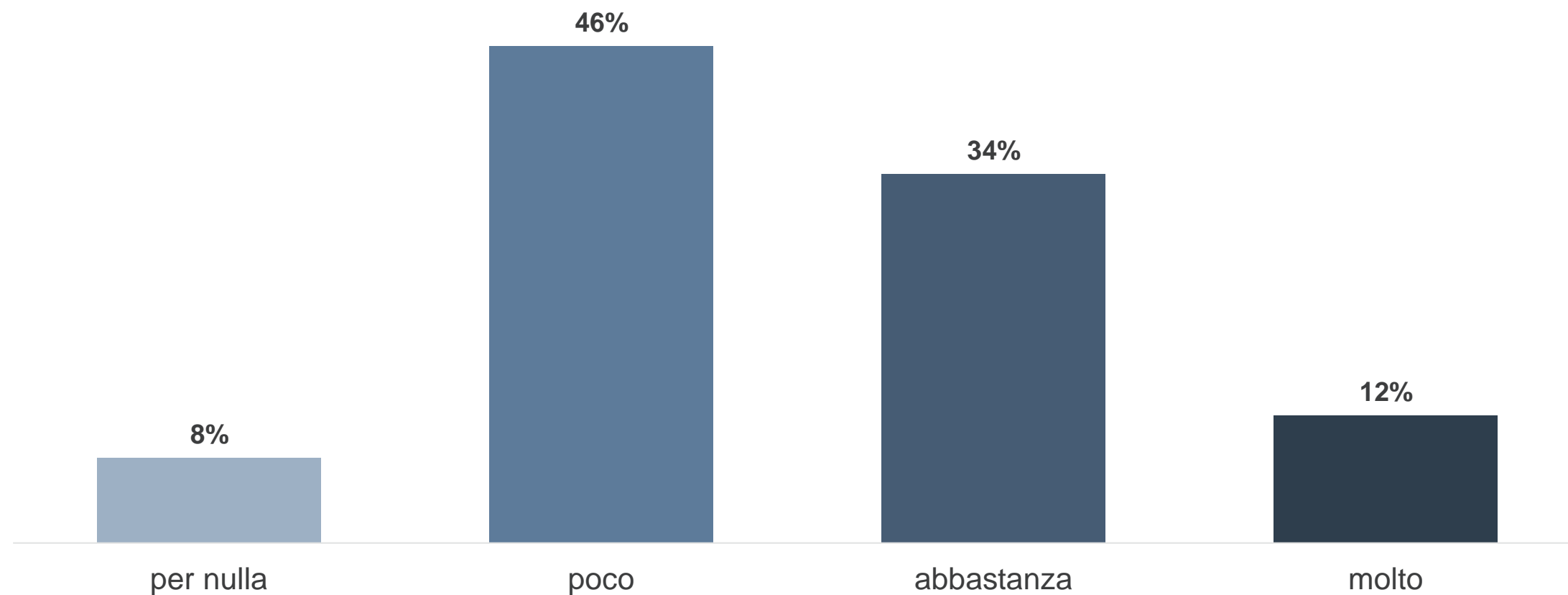
## 7) La situazione di emergenza COVID-19 ha influito sui rapporti e flussi informativi (istituzionali e non) con le altre funzioni?



# SEZIONE III – BACK TO WORK: SIAMO PRONTI AL “NEW NORMAL”?

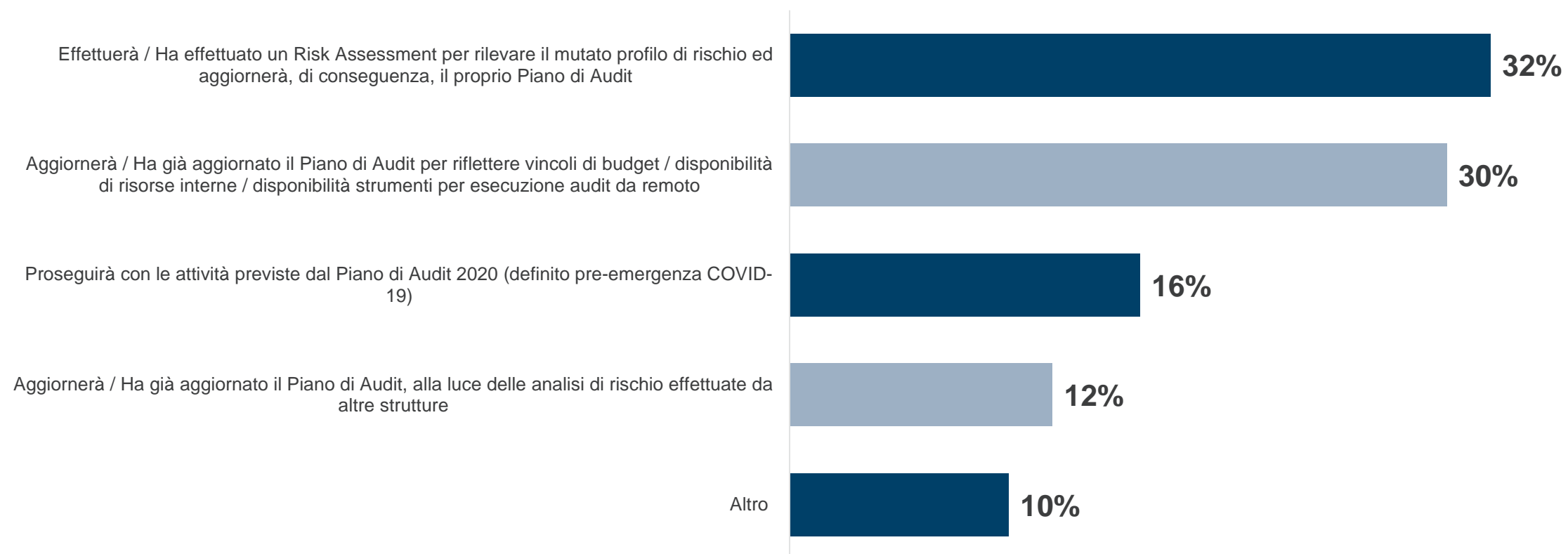
# L'INFLUENZA SULLA RIPARTENZA

8) Quanto, nella sua organizzazione, è/sarà condizionata la “ripartenza” dell’Internal Audit nelle prossime settimane da quanto accaduto sinora e descritto nelle domande precedenti?



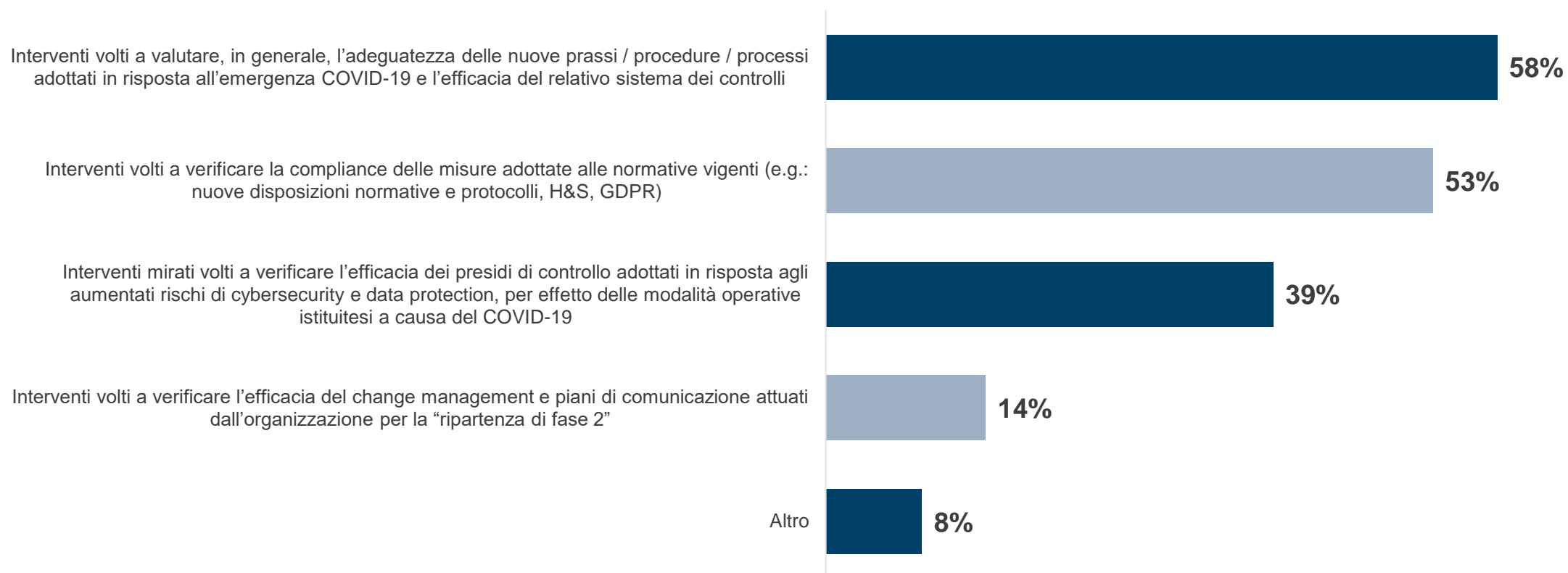
# IL (NUOVO) PIANO DI AUDIT (1/2)

## 9) La sua struttura Internal Audit ....



# IL (NUOVO) PIANO DI AUDIT (2/2)

## 10) Il (nuovo) Piano di Audit include / includerà\*:



\* Domanda a risposta multipla



# LE AREE PIÙ IMPATTATE

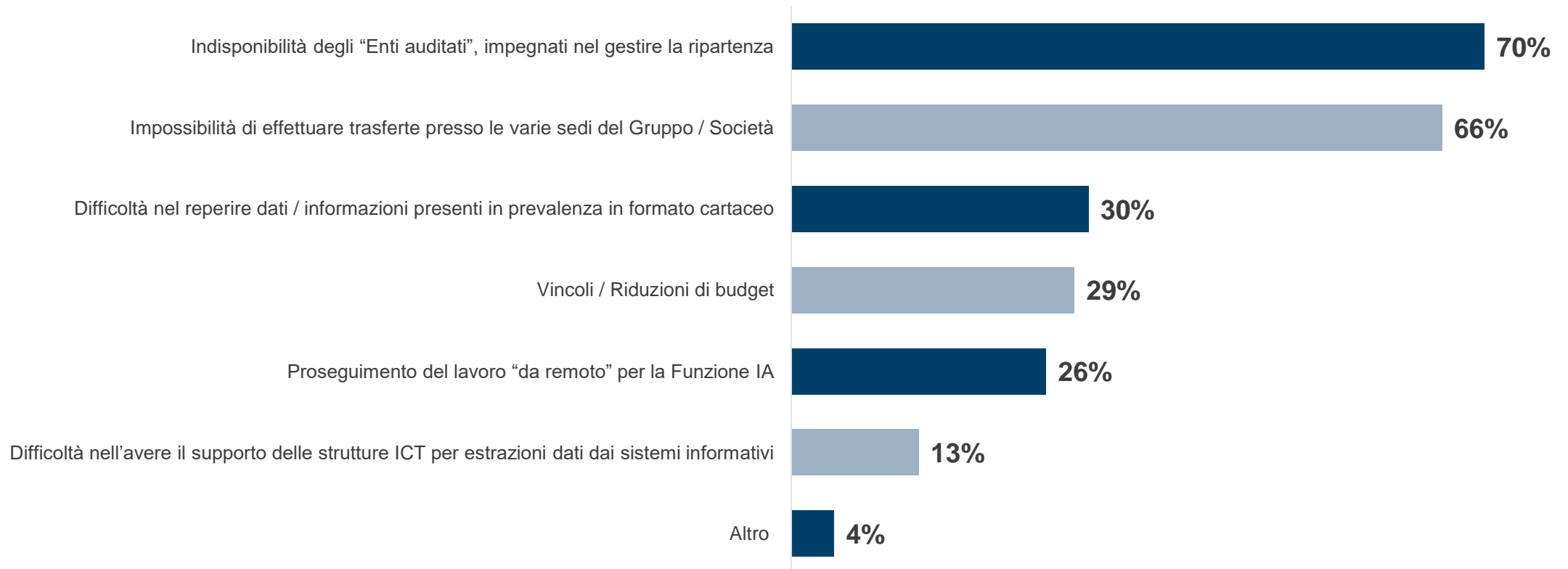
**11) Quali sono, a suo avviso, i processi maggiormente impattati dal COVID, su cui ritiene importante concentrare l'attenzione nei prossimi interventi di audit\*?**



\* Domanda a risposta multipla

# RIPARTENZA: CRITICITÀ E PREOCCUPAZIONI PER L'IA

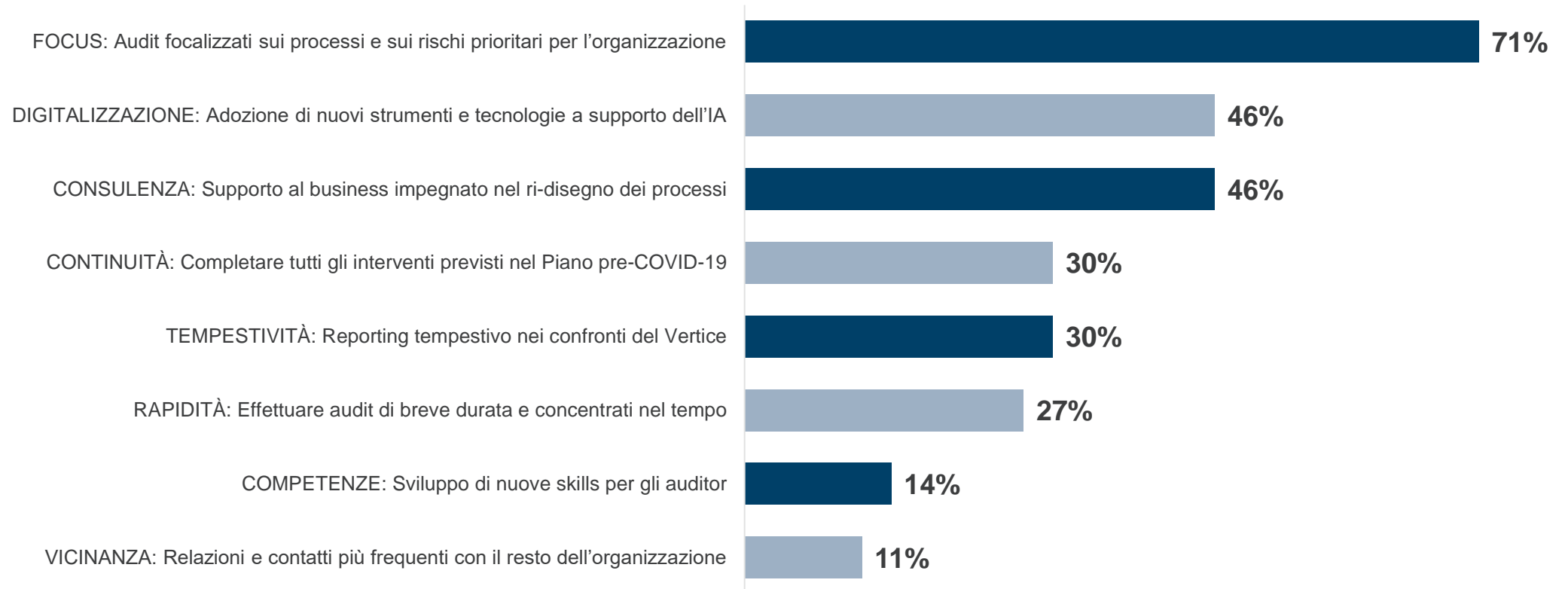
## 12) Quali, tra i seguenti, rappresentano gli elementi di maggior criticità / preoccupazione per la ripartenza\*?



\* Domanda a risposta multipla - Ai rispondenti è stato richiesto di selezionare massimo 3 risposte

# RIPARTENZA: PRIORITÀ E IMPERATIVI PER L'IA

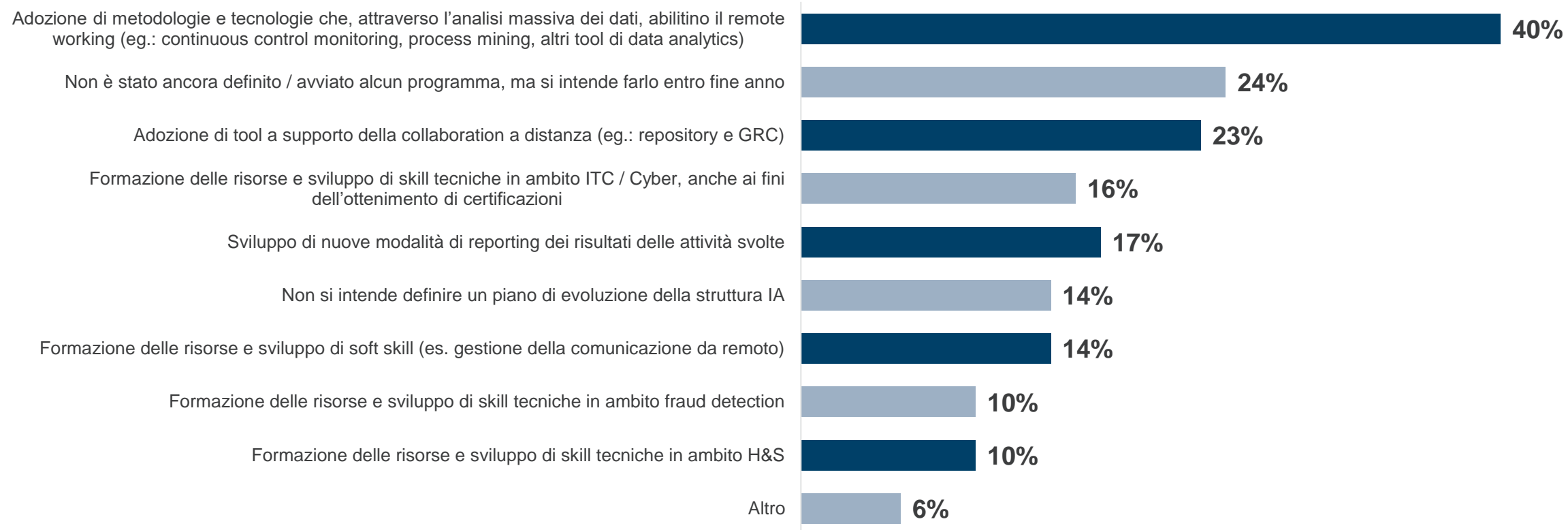
## 13) Quali saranno gli imperativi per l'Internal Audit post ripartenza\*?



\* Domanda a risposta multipla - Ai rispondenti è stato richiesto di selezionare massimo 3 risposte

# TENDENZE EVOLUTIVE

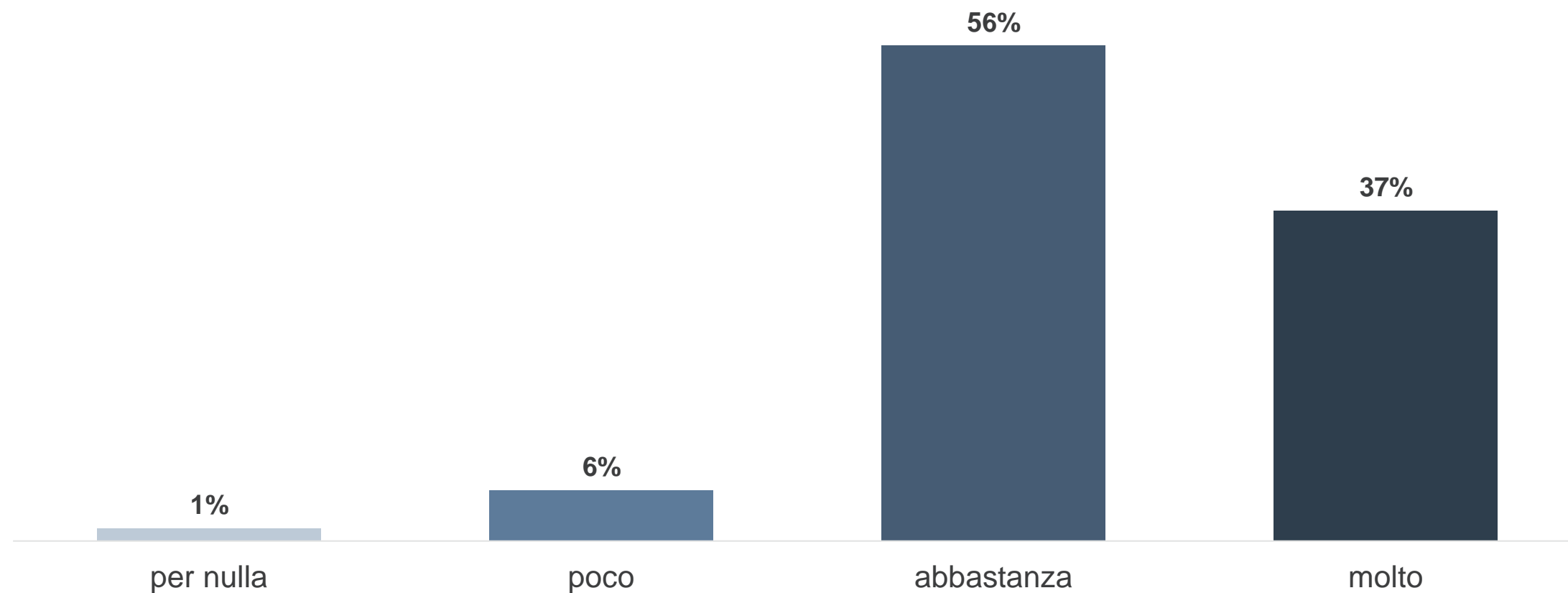
## 14) Sono già stati definiti /avviati piani per far “evolvere” la struttura IA? Su quali ambiti?



\* Domanda a risposta multipla

# SIAMO PRONTI?

15) A suo avviso, quanto la struttura Internal Audit a cui appartiene è pronta per la ripartenza?



# QUALI DEBOLEZZE DOBBIAMO AFFRONTARE?

16) Quale, a suo avviso, è la principale debolezza della struttura Internal Audit a cui appartiene?\*



\* Domanda a risposta aperta

*Face the Future with Confidence*