

FLEXIBLE LÖSUNG FÜR SKALIERBARES UND METHODENSICHERES PROJEKTMANAGEMENT

# PROJEKTMANAGEMENT AS A SERVICE (PMaaS)

Foto: Getty Images

Protiviti professionalisiert Ihr Projektmanagement mit PMaaS und bietet eine flexible, methodensichere Lösung zur effizienten Steuerung und Skalierung von Projekten, von der temporären Leitung bis zur Auslagerung ganzer Projektlandschaften.

## Herausforderungen im modernen Projektmanagement

Unternehmen sehen sich im Projektmanagement immer häufiger mit komplexen Herausforderungen konfrontiert. Einer Untersuchung des BITKOM e. V. zufolge **scheitern etwa 75 Prozent der IT-Projekte** bereits während der Initiierungsphase<sup>1</sup>.

Die Folgen sind **Zielverfehlungen, Budgetüberschreitungen und ineffiziente Prozesse**. Gleichzeitig steigen durch technologischen Wandel, wechselnde Prioritäten und die Diversität fachlicher Anforderungen die Erwartungen an ein wirksames Portfolio-, Programm- und Projektmanagement. Trotz vorhandener Projektverantwortlicher gelingt es vielen Organisationen nicht, komplexe Vorhaben effizient umzusetzen und deren Nutzen systematisch zu realisieren.

<sup>1</sup> Studie: Bitkom e. V. (2021): Heiter scheitern im Projekt, [bitkom.org](http://bitkom.org)

75 %

DER IT-PROJEKTE  
SCHEITERN

### Gründe hierfür sind:

- unklare Anforderungen
- mangelnde Kommunikation
- unrealistische Zeit- und Budgetplanungen
- fehlende Unterstützung durch das Management

## Herausforderungen, die sowohl die operativen Projektteams als auch das Projektmanagement Office (PMO) wesentlich beeinträchtigen

### Uneinheitliche Projektmethodik

Unterschiedliche Interpretationen und Anwendungen von PM-Ansätzen führen zu inkonsistenter Umsetzung und variierenden Ergebnissen.



### Ineffiziente PM-Prozesse

Manuelle, unstrukturierte Abläufe und fehlende Projektmanagement-Tool-Unterstützung erschweren eine reibungslose Durchführung und Steuerung von Projekten.



### Fehlendes Change Management

Unklare Kommunikation und fehlende Einbindung relevanter Stakeholder führen zu ineffizienten Maßnahmen ohne erkennbaren Mehrwert.



### Berichtswesen

Mangelnde Transparenz und Vergleichbarkeit im Berichtswesen erschwert die operative Umsetzung, das Management-Reporting sowie die Abstimmung auf Portfolio- und Programmziele.

## Projektmanagement mit Struktur, Qualität und Skalierbarkeit

PMaaS von Protiviti ist die Antwort auf aktuelle Herausforderungen im Projektmanagement. Als modulares Service-Modell bildet es operative und strategische Projektaufgaben flexibel ab. Der Einsatz reicht von der punktuellen Unterstützung einzelner Projekte bis zur vollständigen Übernahme von PMO-Strukturen.

Unsere Experten sorgen für klare Abläufe, effiziente Steuerung und durchgängige Transparenz – basierend auf etablierten Methoden und individuell anpassbaren Standards.

**Integriertes Projektmanagement aus einer Hand**  
Methodisch fundiert, unmittelbar anschlussfähig an bestehende Strukturen und jederzeit erweiterbar – das ist PMaaS von Protiviti. Ein zentraler Ansprechpartner begleitet Sie verlässlich und partnerschaftlich durch alle Phasen – für Kontinuität, höchste Qualität und klare Ergebnisverantwortung.

**Vereinbaren Sie jetzt ein kostenloses Erstgespräch!**

## MERKMALE UNSERER LÖSUNGEN

### INDIVIDUELL ZUGESCHNITTENER METHODENEINSATZ

Methoden, Modelle und Tools werden gezielt auf Ihre Organisation abgestimmt. Dabei berücksichtigen wir vorhandene Strukturen, etablierte Standards und den jeweiligen Reifegrad.

### REIBUNGSLOSE ORGANISATORISCHE EINBINDUNG

Unsere Expert\*innen fügen sich direkt in bestehende Teams und Strukturen ein und arbeiten mit Ihren etablierten Prozessen und Tools. So werden zusätzliche Schnittstellen oder operative Brüche vermieden.

### SCHNELLER RESSOURCENZUGRIFF

Kurzfristiger Zugriff auf qualifizierte Expert\*innen, die gezielt in herausfordernden Projektphasen unterstützen und sich schnell in bestehende Strukturen integrieren.

### TRANSPARENTE STEUERUNG DURCH KLARE ENTSCHEIDUNGSSTRUKTUREN

Wir ermöglichen eine nachvollziehbare Steuerung über alle Ebenen hinweg – mit klar definierten Zuständigkeiten und geregelten Entscheidungswegen auf Projekt-, Programm- und Portfolioebene.

## DAS BIETEN WIR

### STRUKTURIERTER SERVICE

Klare Ergebnisverantwortung  
statt reiner  
Ressourcenbereitstellung

### FLEXIBLE DELIVERY- MODELLE

Lokal, Nearshore und Offshore  
– abhängig von Ihrem Bedarf

### SCHNELLE SKALIERUNG

Direkter Zugang zu  
Fachkräften weltweit

### KLARE GOVERNANCE- STRUKTUREN

Planung, Steuerung und  
Reporting über alle Ebenen  
hinweg

## Ansprechpartner



**SEBASTIAN MAYER**  
Managing Director  
+49 162 276 58 55  
sebastian.mayer@protiviti.de



**MARKUS HANER**  
Senior Manager  
+49 151 721 603 78  
markus.haner@protiviti.de

### KONTAKTIEREN SIE UNS!

+49 69 963 768 100  
contact@protiviti.de  
www.protiviti.de



© 2025 PROTIVITI GMBH

**protiviti**<sup>®</sup>  
Global Business Consulting



**90**

Standorte

**25**

Länder

**11.000**

Mitarbeitende

Protiviti berät Unternehmen praxisorientiert und auf Augenhöhe in den Bereichen Strategie, Organisations- transformation und -optimierung, ESG, Digitale Transformation, Risiko- management, Interne Revision und Kontrollsysteme, Compliance sowie IT. Gemeinsam finden wir individuelle Lösungsansätze, um Ihr Unternehmen zukunftssicher aufzustellen.

We Care. We Collaborate. We Deliver.