

Next Gen | L'esperienza di Prysmian: un caso di successo! (Protiviti Tax Lounge, marzo 2023)

“ *In un mondo in continua evoluzione, la trasformazione digitale non è soltanto un obiettivo desiderabile, ma è sempre più una componente essenziale ed integrante di ciascuna area aziendale.* ”

Laura Beretta
Group Taxation
& Customs VP

Giulia Apicella
Tax Control
Framework
Manager

La digitalizzazione del TCF e, più in generale, dei processi fiscali è uno degli obiettivi principali del Tax Department

In linea con il percorso di digital transformation intrapreso dal Gruppo Prysmian, la Funzione Fiscale ha avviato negli ultimi anni una serie di progetti volti a digitalizzare i processi tax, tra cui anche la gestione del Tax Control Framework per le sette società del Gruppo ammesse al regime di Adempimento Collaborativo.

Con la digitalizzazione del sistema di controllo e gestione del rischio fiscale, il Tax Department si è posto i seguenti principali obiettivi:

- dotarsi di strumenti in grado di supportare ed efficientare le attività di gestione operativa con aumento del livello di data quality e minimizzazione del rischio di errore, insito nella gestione manuale dei dati;
- agevolare lo scambio di informazioni con gli altri attori aziendali coinvolti nella gestione e monitoraggio continuo del TCF, mediante la digitalizzazione dei flussi informativi, assicurando facilità di utilizzo da parte di tutti gli utenti;
- adottare una soluzione flessibile, facilmente scalabile in futuro per geografie (e.g. in previsione di estensione del TCF anche ad altri Paesi) e ambiti di compliance.

La collaborazione tra IT e Tax è fondamentale per il successo della digitalizzazione

In Prysmian, anche grazie alle iniziative di digitalizzazione in corso, si è assistito ad una progressiva trasformazione dell'area Finance e, in particolare, della Funzione Fiscale, sempre più protagonista delle scelte strategiche dell'intera organizzazione: l'IT diventa acceleratore del cambiamento introducendo tecnologie digitali come Analytics, la robotica o l'utilizzo di app.

Come Business Partner IT dell'area AFC, abbiamo supportato i colleghi della Funzione Fiscale nell'analisi dei processi al fine di identificare, insieme, opportunità di digitalizzazione ed efficientamento delle loro attività con l'obiettivo ultimo di liberare tempo dei colleghi da impiegare in attività a maggiore valore aggiunto, consentendo loro di fruire di dati di qualità su cui basare scelte tattiche-strategiche.

In occasione del progetto di digitalizzazione del TCF di Prysmian, l'area IT e Tax ha lavorato in squadra sin dalle fasi iniziali, dall'analisi dei fabbisogni fino allo scouting/ selezione della piattaforma tecnologia. La collaborazione è poi continuata in tutte le attività di sviluppo e implementazione del tool, seguendo una metodologia progettuale "agile", con sessioni prototipali, assicurando così il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

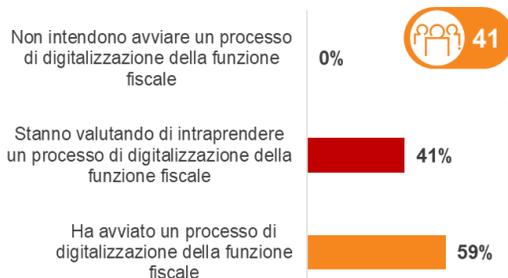
Simona Bergamaschi
AFC Corporate
Affairs and
Sustainability
Sr IT Business
Partner

Parliamo di digitalizzazione: principali trend emersi

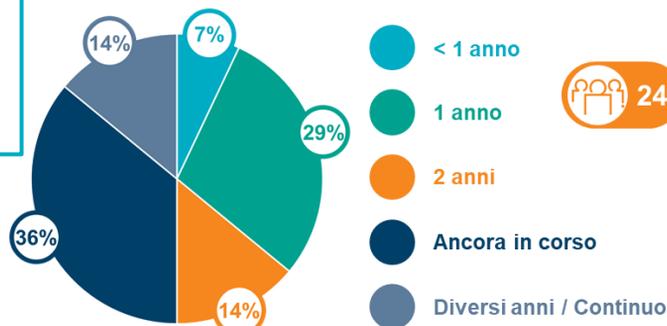
Protiviti e AFI annualmente conducono una **survey** con lo scopo rilevare il grado di **maturità** dei **sistemi di gestione del rischio fiscale** delle società italiane. I risultati vengono condivisi in appositi eventi allargati e diffusi tramite pubblicazioni di dettaglio.

Di seguito i principali trend emersi dall'ultimo **Osservatorio**, con particolare riferimento al tema emergente della **digitalizzazione della Funzione Fiscale**.

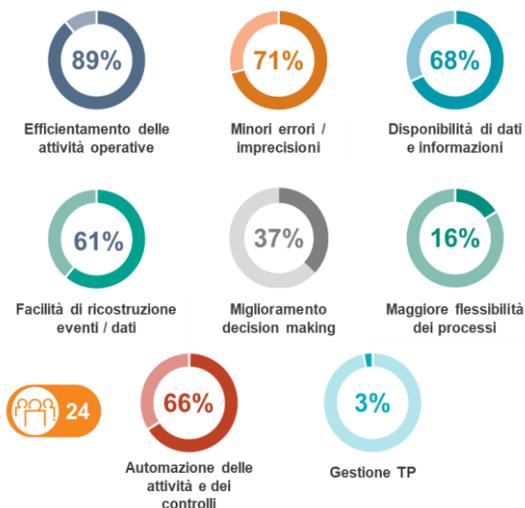
La Società ha avviato / intende avviare un processo di digitalizzazione della Funzione Fiscale?



Ove l'entità ha avviato un processo di digitalizzazione della Funzione Fiscale, quanto è durato il percorso?



Per quali delle seguenti motivazioni ha deciso di intraprendere un percorso di digitalizzazione della Funzione Fiscale?



Ove l'entità ha avviato un processo di digitalizzazione della Funzione Fiscale, quali sono i principali vantaggi che si ritiene aver conseguito?



Iniziative di digitalizzazione all'interno della Funzione Tax

Campione: partecipanti all'evento

| | |
|--|----------|
| Si, adozione TOOL GRC per la digitalizzazione TCF | 35% (10) |
| Si, digitalizzazione processi tax compliance (e.g. dichiarativi) | 14% (4) |
| Si, automazione dei controlli (e.g. BOT) | 3% (1) |

| | |
|--|----------|
| Non ancora, ma crediamo nel valore della digitalizzazione | 46% (13) |
| No, non vogliamo avviare iniziative di trasformazione digitale | 0% (0) |
| "Altre" iniziative di digitalizzazione | 0% (0) |

PROTIVITI TAX LOUNGE

MISSION



VISIT THE WEBSITE

La prima iniziativa in Italia volta ad agevolare il dibattito e il confronto sui Tax Control Framework adottati dalle società italiane

Contatti | Per info, adesione e per acquisire i working paper e i report di dettaglio, fare riferimento a:



Cristina Peano - Managing Director
cristina.peano@protiviti.it | [LinkedIn](#)

Serena Bertone - Manager
serena.bertone@protiviti.it | [LinkedIn](#)