

# ESG-RISIKOMANAGEMENT – EIN REGULATORISCHER UMBRUCH IM ZEICHEN VON KLIMA UND UMWELT

Die Veröffentlichung des „Leitfadens für Banken zu Klima- und Umweltrisiken“ der Europäischen Zentralbank (EZB) bringt maßgebliche Veränderungen für die Bankenregulatorik mit sich – besonders für das ESG-Risikomanagement. Basierend auf der thematischen Überprüfung von 2022 setzt die EZB die Vorgaben strikt um und bedeutende Institute (SIs) sind gezwungen zu handeln. ESG-Risiken bergen zudem besondere Herausforderungen, wie etwa die Notwendigkeit der Betrachtung über einen längeren Zeitraum.

## ESG-Risiken richtig einschätzen und integrieren

ESG-Risiken bilden keine neue Risikokategorie – vielmehr sind sie Treiber bereits etablierter Kategorien. Daher müssen sie auch über alle Risikoklassen hinweg integriert werden. Entscheidend dabei ist, dass Sie mögliche Risikoszenarien und Übertragungswege identifizieren und miteinander in Einklang bringen.

Die EZB fordert darüber hinaus die ganzheitliche Integration von ESG-Risiken. Sie sollen sowohl in der Geschäfts- und Risikostrategie als auch bei den Auswirkungen des Risikoappetits, auf individueller Ebene und bei der Bewertung von Sicherheiten betrachtet werden.

## Banken sollten Ursachen, Übertragungswege und Quantifizierungsmethoden identifizieren:





85+ Standorte | 25 Länder | 9000+ Mitarbeitende

Protiviti berät Unternehmen praxisorientiert und auf Augenhöhe in den Bereichen Strategie, Organisations- transformation und -optimierung, ESG, Digitale Transformation, Risiko- management, Interne Revision und Kontrollsysteme, Compliance sowie IT. Gemeinsam finden wir individuelle Lösungsansätze, um Ihr Unternehmen zukunftssicher aufzustellen. Face the Future with Confidence.

Das kann Institutionen vor die folgenden Herausforderungen stellen:

1. Relevante Daten für die Integration der ESG-Risiken zu sammeln
2. Die Qualität der gewonnenen Daten zu sichern
3. Regulatorische Vorgaben und freiwillige Standards zu berücksichtigen und zu konsolidieren
4. ESG-Risiken ohne historischen Vergleich zu bewerten
5. Auswirkungen von eintretenden Risiken richtig einzuschätzen
6. Risiken über langfristige Zeiträume zu betrachten

### ESG-Risiken mit Protiviti einfach bewältigen

Die Vorgaben der EZB erfordern die effiziente, zielgerichtete und schnelle Umsetzung von Strukturen und Prozessen in Bezug auf ESG-Risiken. Deren Integration ist dabei integral für die Erfüllung Ihrer künftigen Compliance-Ziele.

Die hier dargestellten Anforderungen bedeuten zwar große Herausforderungen, können aber auch Chancen mit sich bringen – die eigene Wettbewerbsfähigkeit zu stärken und zukunftsfit zu werden.

Wir helfen Ihnen dabei, geeignete Konzepte zu entwickeln und stehen Ihnen bei der Implementierung in allen Schritten zur Seite: von der Anpassung Ihrer Geschäfts- und Risikostrategie über die Identifizierung bestehender ESG-Risiken bis hin zur Optimierung Ihrer Risikobewertung.

Mit unserer Fachexpertise im Bereich Interne Revision und ESG sind Sie bestmöglich beraten. Gemeinsam erstellen wir eine Roadmap – so behalten Sie Ihren Fortschritt stets im Auge.

## CHECKLISTE

### UNSERE SERVICES



#### IMPACT

Kurz-, mittel- und langfristige Auswirkungen verstehen



#### STRATEGIE

ESG-Risiken anhand Ihrer Geschäfts- und Risikostrategie integrieren



#### GOVERNANCE

ESG-Verantwortlichkeiten definieren



#### MATERIALITÄT

Risiken anhand von Materialitätsanalysen in bestehende Kategorien integrieren



#### STRESSTESTS

Einfluss auf Gewinne und Verluste anhand von Stresstests ermitteln



#### TOOL-AUSWAHL

Ausstattung mit den richtigen Tools für effizientes ESG-Datenmanagement



#### AUDIT

Reporting und Steuerung interner Prozesse anhand der entwickelten Roadmap

## Ansprechpartner\*innen



### ELLEN HOLDER

Managing Director  
+49 173 65 38 952  
ellen.holder@protiviti.de



### HEIKO KREUZ

Senior Manager  
+49 172 94 07 233  
heiko.kreuz@protiviti.de

+49 69 963 768 100  
contact@protiviti.de  
www.protiviti.de

